



## **GESTÃO DE ATIVOS confiável, eficiente e sustentável**

A Downer e o Melbourne Cricket Club (MCC) têm o orgulho de estabelecer uma nova referência, alcançando e mantendo a primeira ISO 55001 da Austrália (certificação de um sistema de gestão de ativos) para o Yarra Park Water Recycling Facility (YPWRF).

A instalação inclui uma série de características inovadoras de design e construção, e é agora reconhecida com uma referência internacional de melhores práticas, na forma como a WRF é gerida como um ativo e possui a primeira certificação ISO 55001 na Austrália, que foi recentemente renovada.

A instalação do MCC trata e reutiliza águas da rede de esgoto local, cumprindo as metas de gestão do Governo e continua a definir novos padrões de referência para outros seguirem.

Através do sistema SECURED Asset Management by Downer™ certificado pela ISO 55001, a instalação conseguiu:

- Economia de custos operacionais de 47% através da melhoria da gestão e monitorização
  - Melhoria da gestão do risco e fiabilidade, com trabalho entregue de forma mais eficiente para atividades de maior "risco para as operações", reduzindo o trabalho reativo em cerca de 40%
  - Maior foco nas atividades de melhoria contínua, permitindo que ainda mais benefícios sejam obtidos
- Melhoria de fiabilidade de 41% em 36 meses de ISO

### **Melhorar a eficiência e o desempenho**

- Altos níveis de eficiência e melhorias de desempenho obtidos através de:
  - Otimização do planeamento e uso de consumíveis
  - Práticas eficientes, tais como tempo e realização da manutenção, na hora certa, para a área certa
  - Operação ótima do ativo para atender às expectativas de entrega, bem como aos resultados gerais do ciclo de vida do ativo.
- Através da plataforma SECURED Asset Management, é adotada uma abordagem integrada de todos os ativos que trata o planeamento, operação, manutenção, logística de suporte, renovação e desmantelamento (incluindo os processos de negócios utilizados para apoiar essas atividades)
- A YPWRF alcançou uma redução de 24% das tarefas de "baixo benefício" em 12 meses, permitindo o foco em tarefas de maior valor agregado
- A YPWRF também alcançou uma redução de consumo de energia de 22% nos últimos quatro anos, desde a implementação do sistema SECURED Asset Management by Downer™.

### **Economia de custo demonstrável**

- Em média, foi alcançada uma economia de custos de 47% referente a custos operacionais na WRF
- Em 12 estações de tratamento de água que utilizam o sistema SECURED Asset Management by Downer™, incluindo a YPWRF, vimos uma redução do uso de produtos químicos de 33%, equivalente a uma economia de custo de \$32/L, nos últimos três anos
- Melhor compreensão, monitorização e manutenção de ativos ao serem considerada uma abordagem direcionada para uma manutenção onde é necessária (ao invés de manter um ativo quando pode não ser necessário)

### **Melhoria dos resultados de envolvimento**

- Por ser capaz de integrar o processo de envolvimento com a comunidade e com o cliente, SECURED melhora a colaboração e a capacidade de resposta com as principais partes interessadas em caso de emergência, interrupção (planeada ou não)
- O alinhamento dos princípios de aquisição local garante que os fornecedores locais sejam considerados no processo de gestão do ativo
- Operadores de ativos têm um maior envolvimento através de uma melhor compreensão dos seus esforços e alinhamento com os resultados dos ativos.

### **Fiabilidade**

- A WRF alcançou uma melhoria de fiabilidade de 41% em 36 meses
- Rastreabilidade e reporte em tempo real garantem a entrega fiável e contínua de ativos críticos, garantindo a continuidade do serviço
- SECURED permitiu à Downer compreender melhor as operações dos ativos e focar as atividades de manutenção para gerir melhor a fiabilidade através de uma melhor previsão e priorização do trabalho de manutenção e das operações dos ativos.

### **Compreender e gerir melhor os riscos**

- O sistema SECURED Asset Management by Downer™ permite aos proprietários e operadores de ativos reorientar os esforços nas tarefas que apresentam maiores riscos, incluindo:
  - Risco de interrupção ou falha na entrega
  - Risco para o meio ambiente
  - Risco para a qualidade.
- O SECURED permite também que o proprietário e o operador do ativo compreendam melhor o perfil de risco dos seus ativos e, mais importante, alinhem-no com a sua estratégia
- A melhor compreensão do risco do ativo também permitiu à Downer reduzir e redirecionar os cronogramas de manutenção preventiva dos ativos. Na YPWRF,

ocorreu uma redução de 29% no trabalho preventivo sem um aumento do trabalho reativo

### **Aprendizagem contínua com foco na melhoria**

- Com uma melhor gestão e controlo do risco, a Downer pode priorizar a aquisição para garantir que o tempo de inatividade do ativo seja reduzido tanto quanto praticável
- Os mecanismos de aprendizagem no sistema SECURED Asset Management by Downer™ permitem integração adicional, tal como a programação de partes de um ativo para alertas e notificações às autoridades relevantes quando a mesma atualizada ou melhorada e é necessária de aprovações
- Na YPWRF, a Downer concluiu 70% das atividades de melhoria contínua e sustentabilidade planeadas ao longo dos últimos quatro anos em que o sistema de gestão de ativos está em uso.

### **GESTÃO DE ATIVOS FIÁVEL, EFICIENTE E EFICAZ**

A Downer projetou, construiu, opera e mantém a maior instalação de reciclagem de água subterrânea (WRF) de Victoria, capaz de produzir anualmente 180 ML de água reciclada Classe A. O projeto foi desenhado para atender aos requisitos do Melbourne Cricket Club (MCC) e dos vários reguladores, relativamente à água usada para garantir a segurança e o fornecimento sustentável a longo prazo ao reconhecido património Yarra Park, Punt Road Oval e instalações do icónico Melbourne Cricket Ground (MCG).

A instalação incorpora uma série de recursos de design e construção inovadores e obteve a primeira certificação de sistema de gestão de ativos ISO 55001 da Austrália, reconhecendo a WRF com uma norma internacional de melhores práticas de gestão de ativos.

Esta importante certificação demonstra a parceria entre a Downer e a MCC, e a tomada de decisão integrada para otimizar os resultados dos ativos. Como resultado do nosso sistema de gestão de ativos, estamos a aplicar processos, práticas e regras de decisão coordenados e sistemáticos de gestão de ativos, para garantir que estamos a utilizar a WRF de forma eficiente e eficaz para atender aos objetivos e às expectativas das partes interessadas.

A SECURED também permitiu que a Downer fornecesse conteúdo para colaborar com sucesso com o MCC e receber a primeira classificação “Excelente” de Sustentabilidade de Operações de Infraestrutura (IS) pelo Infrastructure Sustainability Council of Australia (ISCA).

O ISCA é o órgão máximo da indústria para o avanço dos resultados de sustentabilidade em infraestrutura.

O esquema de classificação IS é o único esquema de classificação abrangente da Austrália para avaliar a sustentabilidade em design, construção e operação de infraestrutura.

*Publicado originalmente pela **Downer** em setembro de 2018. Visite [downergroup.com](http://downergroup.com).*